

Kluczowym elementem zarządzania Programem Rewitalizacji Miast jest monitoring i ewaluacja jego wdrażania. Dla zagwarantowania, że postanowienia przyjęte w Programie będą konsekwentnie realizowane, zapewnione zostaną odpowiednie warunki organizacyjne i instytucjonalne do ich przeprowadzenia i weryfikacji. Celem zapewnienia optymalnych rozwiązań w zakresie realizacji procesów rewitalizacyjnych, niezbędne jest planowanie, realizacja i kontrola zadań realizowanych przez miasta BTOF i inne podmioty, niezbędnych do osiągnięcia celów Programu. Realizacja Programu na poziomie miast BTOF będzie prowadzona i koordynowana przez Związek ZIT, we współpracy z samorządami poszczególnych miast wchodzących w skład BTOF.

Zgodnie z Narodowym Planem Rewitalizacji<sup>133</sup> każdy program rewitalizacji musi posiadać przejrzysty system monitoringu skuteczności działań i odpowiednio elastyczny system wprowadzania modyfikacji w reakcji na zachodzące zmiany i nowo pojawiające się wyzwania. Oznacza to, że monitoring i ewaluacja stanowią dwa niezwykle ważne elementy zarządzania realizacją wdrażanego Programu.

Monitoring oznacza proces systematycznego zbierania i analizowania ilościowych i jakościowych informacji na temat wdrażania Programu w trzech aspektach: rzeczowym, jakościowym i finansowym. Celem monitoringu jest zapewnienie zgodności między postawionymi celami, a realizacją Programu.

Monitoring Programu powinien być prowadzony według zapisów Krajowej Polityki Miejskiej określających rolę samorządu szczebla lokalnego jako monitorowanie sytuacji obszarów kryzysowych w celu dokonania oceny rezultatów i efektów przedsięwzięć rewitalizacyjnych w dłuższym okresie<sup>134</sup>. Monitorowanie obszarów zdegradowanych i działań rewitalizacyjnych powinno odbywać się także na szczeblu regionalnym, w kontekście realizacji celów rozwoju województwa oraz właściwego zarządzania regionalnym programem operacyjnym.

Niniejszy dokument i założenia w nim przyjęte powinny być monitorowane pod względem ilościowym i jakościowym w celu oceny skuteczności oraz trafności podjętych działań i instrumentów. Elementem efektywnego działania systemu monitoringu będzie okresowy i adekwatny do potrzeb zbiór określonych wskaźników. Oparcie systemu monitoringu na konkretnych wskaźnikach pozwoli na zmierzenie efektów przyszłych działań rewitalizacyjnych i trafnie reagować na niepożądane tendencje. Przy realizacji badań monitoringowych rekomenduje się zwrócenie uwagi na dwa rodzaje wskaźników:

- Wskaźniki programu, mierzące realizację zaplanowanych działań na poziomie Programu.
- Wskaźniki kontekstowe (bazowe), służące do określenia obszarów wymagających rewitalizacji oraz mające na celu monitoring tendencji i procesów zachodzących na rewitalizowanych obszarach oraz oceny sytuacji społeczno-gospodarczej i urbanistycznej miast BTOF.

Zakres wskaźników kontekstowych i programu przedstawiono w poniższych tabelach.

**Tabela 55. Zestawienie ogólnych wskaźników programu przewidzianych do monitoringu**

Lp.	Wskaźniki
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba zrealizowanych projektów rewitalizacyjnych, w tym: <ul style="list-style-type: none"> <li>- charakterze społecznym</li> <li>- charakterze infrastrukturalnym</li> </ul> </li> </ul>
2.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wartość zrealizowanych projektów rewitalizacyjnych, w tym o: <ul style="list-style-type: none"> <li>- charakterze społecznym</li> <li>- charakterze infrastrukturalnym</li> </ul> </li> </ul>
3.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba osób uczestniczących w projektach rewitalizacyjnych</li> <li>• Liczba zrewitalizowanych obiektów/budynków</li> </ul>
4.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba podmiotów realizujących projekty rewitalizacyjne, w tym o: <ul style="list-style-type: none"> <li>- charakterze społecznym</li> <li>- charakterze infrastrukturalnym</li> </ul> </li> </ul>
5.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba utworzonych miejsc pracy w wyniku realizowanych projektów rewitalizacyjnych</li> </ul>

Źródło: opracowanie własne

<sup>133</sup> Narodowy Planu Rewitalizacji 2022. Założenia, Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju, 2014, s. 7

<sup>134</sup> Krajowa Polityka Miejska, projekt, wersja I, Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju, marzec 2014 r., s. 87