

e) realizacja zamówienia,

f) odbiór zamówienia udokumentowany protokołami odbioru,

g) weryfikacja faktur wystawionych przez wykonawcę.

Minimalny zakres planu prac powinien zawierać informacje o procedurze udzielenia zamówienia, terminie rozpoczęcia i zakończenia każdego etapu/zadania wraz ze wskazaniem osób odpowiedzialnych za wykonanie danego zadania. W celu zapewnienia ścieżki audytu plan prac powinien być zarchiwizowany wraz z dokumentacją projektu.

**Sformatowano:** Czcionka: 11 pkt

3) Należy zapewnić odpowiedni potencjał kadrowy wystarczający do wykonania przewidzianych zadań na każdym etapie realizacji zamówienia. W przypadku ryzykownych postępowań zalecane jest utworzenie zespołu nadzorującego wszystkie poszczególne procesy, w tym proces realizacji udzielonego zamówienia. W razie potrzeby wskazane jest angażowanie zewnętrznych specjalistów w określonych aspektach zamówienia.

4) Terminy odnoszące się do każdego etapu postępowania o udzielenie zamówienia powinny być ustalane w sposób umożliwiający ich dotrzymanie i jednocześnie nie powodujący nadmiernego wydłużenia procesu udzielenia zamówienia. Podczas ustalania terminów należy wziąć pod uwagę złożoność zamówienia, dostępny personel zamawiającego, jego zadania, umiejętności i doświadczenie oraz czas potrzebny na złożenie ofert.

**Sformatowano:** Czcionka: 11 pkt

5) W celu uzyskania najbardziej konkurencyjnych ofert oraz mając na uwadze zakaz dzielenia zamówień w celu uniknięcia stosowania przepisów ustawy, w przypadku beneficjentów będących jednostkami centralnymi realizującymi projekt przy pomocy jednostek terenowych/lokalnych, zaleca się przeprowadzenie postępowania o udzielenie zamówienia na poziomie centralnym, chyba że istnieją przesłanki uzasadniające przyjęcie innego trybu postępowania. Decyzja o zamówieniu zdecentralizowanym powinna być poparta analizą obu metod zakupów wykazującą korzyści finansowe i konkurencyjność na rzecz drugiego rozwiązania. Wystąpienie ww. przesłanek powinno zostać udokumentowane w postaci oszacowania i porównania korzyści i kosztów związanych z wyborem obydwu metod zakupu: centralnego i zdecentralizowanego.

**Sformatowano:** Czcionka: 11 pkt

6) Szacując wartość zamówienia należy bazować na aktualnych cenach na rynku zamawianych dóbr. W tym celu tam, gdzie jest to możliwe, należy przeprowadzić rozeznanie rynku wśród co najmniej trzech potencjalnych wykonawców danego zamówienia<sup>117</sup>. Szacując wartość zamówienia można również opierać się na podobnych

**Sformatowano:** Czcionka: 11 pkt

**Sformatowano:** Czcionka: 11 pkt

**Sformatowano:** Czcionka: 11 pkt

**Sformatowano:** Czcionka: 11 pkt

**Sformatowano:** Czcionka: 11 pkt