

3. Identyfikacja problemów i potrzeb rozwojowych

3.1. Analiza SWOT

Na podstawie sporządzonej diagnozy stanu obecnego powiatu i podczas spotkań konsultacyjnych ws. strategii, dokonano identyfikacji uwarunkowań strategicznych rozwoju Powiatu Bydgoskiego. Uwarunkowania strategiczne stanowią wszystko to, co w sposób istotny wpływa lub będzie wpływało na rozwój powiatu. Do ich zapisania wykorzystano metodę analizy SWOT i przedstawiono w postaci tabeli.

Pola analizy stanowią kluczowe atuty (mocne strony) i słabości (słabe strony) powiatu, które są cechami wewnętrznymi. Skonfrontowane one zostały z aktualnymi i przyszłymi szansami i zagrożeniami, będącymi odzwierciedleniem zewnętrznych czynników rozwoju powiatu. Na mocne strony składa się wszystko to, co powiat robi lub posiada i co umożliwia mu osiągnięcie sukcesu. Są to czynniki pozytywne o charakterze wewnętrznym, wynikające bezpośrednio z charakterystyki i zasobów powiatu. Stanowią one cechy stanu obecnego, które mają istotne znaczenie, a ich wpływ jest ważny w planowaniu kierunków rozwoju. Słabe strony to jest wszystko, czego powiat nie posiada lub czego nie robi i co stoi na drodze do sukcesu. Są to czynniki wewnętrzne o charakterze negatywnym. Podobnie jak mocne strony wynikają one bezpośrednio z charakteru powiatu. Są to cechy stanu obecnego, które mają istotne znaczenie. Słabe strony Powiatu stanowią podstawę do przeprowadzenia analizy zidentyfikowanych w Powiecie problemów, których niwelowanie będzie stanowiło punkt wyjścia do planowania strategicznego. Cele strategiczne Powiatu będą zakładały likwidację barier rozwoju przy wykorzystaniu jego silnych stron i pojawiających się szans. Szanse są wszelkimi sprzyjającymi sytuacjami wynikającymi z otoczenia zewnętrznego, które powiat może wykorzystać w celu osiągnięcia planowanych celów. Są to czynniki zewnętrzne o charakterze pozytywnym, istniejące w otoczeniu, na które powiat nie ma wpływu. Składają się na nie zjawiska przyszłe, które mogą osłabiać zagrożenia. Zagrożenia to zmiany zewnętrznych czynników, które mogą mieć ujemny wpływ na działalność powiatu. Są to czynniki zewnętrzne o charakterze negatywnym. Istnieją w otoczeniu i powiat nie ma na nie wpływu. Stanowią zjawiska przyszłe i są trudnościami niepozwalającymi na pełne wykorzystanie szans.

W celu poprawienia czytelności tabeli z analizą SWOT, czynniki w niej wymienione zostały pogrupowane na w trzy grupy, są to:

1. Gospodarka i społeczeństwo
2. Infrastruktura i zasoby naturalne
3. Instytucje