



dofinansowania
Jeżeli partnerstwo się utrzyma (a docelowo będzie się rozwijać w nowej formule) to ma szansę na realizowanie inicjatyw realnie wpływających na poprawę sytuacji osób młodych z grupy NEET.

17. PRZYJĘCIE NOWEJ STRUKTURY ZARZĄDZANIA PARTNERSTWEM

Działanie/
Działania

Działanie: Przyjęcie nowej struktury zarządzania partnerstwem poprzez: wybór sposobu zarządzania, powołania nowego lidera partnerstwa i zapewnienie obsługi administracyjnej partnerstwa.

Rekomendujemy scentralizowany sposób zarządzania partnerstwem, w którym zarządzanie sprawowane jest przez jedną organizację w imieniu pozostałych partnerów. Jego zaletą jest:

- maksymalna efektywność,
- jasne procedury podejmowania decyzji i zarządzania operacyjnego,
- krótszy czas podejmowania decyzji.

Możliwą alternatywą (ale raczej na dalszym etapie funkcjonowania partnerstwa) może być wspólne zarządzanie, gdzie poszczególne zadania w zakresie wdrażania rekomendacji na rzecz NEET powierzane są na bieżąco poszczególnym organizacjom, które odpowiadają przed pozostałymi partnerami. Jest to rozwiązanie bardziej elastyczne, bo umożliwia powierzenie zadań tym, którzy mają najlepsze kompetencje w danym działaniu). Takie zarządzanie można weryfikować i zmieniać tak często, jak jest to konieczne. Umożliwia rozdzielanie zadania między partnerów i służy wspólnej odpowiedzialności za efekty partnerstwa.

Problem polega na tym, że zadania muszą być jasno zdefiniowane i przydzielone odpowiednim partnerom, a i tak istnieje ryzyko, że poszczególne organizacje będą je realizować „po swojemu”, bez konsultacji z pozostałymi partnerami.

Po zakończeniu projektu partnerstwo wymaga wyboru nowego lidera. Lider musi pełnić funkcje bardzo ważne w procesie budowania nowego partnerstwa m.in.:

- pełnienie funkcji „strażnika” celów partnerstwa (wewnątrz i na zewnątrz),
- wzajemny „coaching” (bezpośredni i pośredni) w zakresie zarządzania i dobrych praktyk partnerskich,
- motywowanie innych partnerów do aktywnego działania.

Proponujemy, że była nim Młodzieżowa Rada Rynku Pracy Województwa Podkarpackiego (MRRP) powołana z inicjatywy WUP w Rzeszowie w dniu 2 października 2014 r. Jest to gremium opiniotwórczo-doradcze, zrzeszające przedstawicieli samorządów studenckich oraz ważnych młodzieżowych organizacji pozarządowych. Działanie na rzecz młodzieży (w tym także w ramach partnerstw) jest wpisane w ich Regulamin, a organizacje reprezentowane w MRRP indywidualnie mają duże kompetencje i doświadczenie w zakresie integracji społecznej i aktywizacji zawodowej młodzieży np. Caritas Archidiecezji Przemyskiej (prowadzi akredytowany Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej), Katolickie Stowarzyszenie Młodzieży, Katolickie Centrum Edukacji KANA, Stowarzyszenie AIESEC, „Strzelec”, ZHR, Wyższa Szkoła Informatyki i Zarządzania.