

Czynniki zewnętrzne bliskie (uwarunkowania sąsiedztwa Torunia)	
<ul style="list-style-type: none"> • Rosnąca zewnętrzna dostępność miasta jako węzła komunikacyjnego • Bogate dziedzictwo kulturowe i przyrodnicze Ziemi Chełmińskiej, Kujaw i Pojezierza Brodnickiego • Bliskość uzdrowisk (Ciechocinek, Inowrocław) • Atrakcyjność walorów przyrodniczych rzeki Wisły • Bliskość lotniska w Bydgoszcy • Dostępność Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Łysomicach • Strategia Rozwoju Bydgosko-Toruńskiego Obszaru Funkcjonalnego • Zainteresowanie współpracą Bydgoszczy i gmin ościennych • Pozycja i potencjał miast w regionie i w Polsce na rynku turystycznym - potencjał do rozwijania sieci współpracy 	<ul style="list-style-type: none"> • Niewystarczający poziom współpracy z największym w regionie miastem • Zła kondycja rynkowa i finansowa lotniska w Bydgoszcy • Duża konkurencyjność rynkowa zewnętrznych podmiotów działających w Mieście • Zły stan techniczny Stopnia Wodnego Włocławek • Zagrożenia ekologiczne w otoczeniu Torunia • Znaczące zjawisko suburbanizacji
Szanse w otoczeniu Torunia	Zagrożenia w otoczeniu Torunia
Czynniki zewnętrzne dalsze (uwarunkowania ogólnokrajowe i ponad krajowe Torunia)	
<ul style="list-style-type: none"> • Dostępność środków w ramach programów pomocy UE w okresie 2014-2020 • Dostępne środki na podnoszenie kompetencji zawodowych, zdobywanie doświadczenia • Dostępność transportowa i komunikacyjna, możliwości prezentacji, promocji, czerpania wzorców i idei z zewnątrz • Globalna konkurencja wymuszająca poprawę jakości i osiągnięcie standardów we wszystkich dziedzinach życia społecznego i gospodarczego 	<ul style="list-style-type: none"> • Nadmierne zmiany legislacyjne - mała stabilność prawa • Przewidywane radykalne zmniejszenie dostępu do środków zewnętrznych po roku 2020 • Ograniczona dostępność środków na rozwój innowacji (ograniczony dostęp do informacji, bariery informacyjne i inne) • Ograniczenie dotacji zewnętrznych, środków publicznych • Tradycyjny niski poziom zaufania społecznego w Polsce (do instytucji publicznych oraz w relacjach pomiędzy obywatelami) • Nadmierna biurokracja w korzystaniu z pieniędzy publicznych (wniosek aplikacyjny, podatki, ulgi, rozliczanie) • Niedostateczne rezultaty rozwiązań systemowych w zakresie wychodzenia z problemu dziedziczenia biedy, wykluczenia społecznego • Wyprowadzanie poprzez decyzje centralne instytucji publicznych z Miasta (np. Urząd Celný, Sąd Administracyjny, Regionalna Izba Obrachunkowa) • Konkurencja innych kształtujących się ośrodków metropolitalnych w województwach sąsiednich (szczególnie Poznań i Trójmiasto)